

2021

2024

Notre projet associatif

« Construit dans le difficile contexte de la crise sanitaire – ce qui n’a toutefois pas freiné la dynamique participative qui a présidé à son élaboration grâce à la mobilisation de tous, salariés et bénévoles – le projet associatif de l’Udaf de la Gironde s’inscrit en cohérence avec le rapport d’orientation et le plan stratégique de l’Unaf mais surtout dans la continuité du précédent projet.

Il en reprend d’ailleurs les valeurs qui animent au quotidien les bénévoles et les salariés de l’Udaf : solidarité, pluralisme, indépendance, laïcité et respect des valeurs républicaines.

Articulé autour de cinq axes majeurs, il vise aussi à consolider les acquis, notamment par l’amélioration continue de la qualité de service et la mise en œuvre d’une politique de Ressources Humaines répondant à l’évolution des métiers et aux besoins de développement.

De la même façon, la poursuite de la territorialisation vise à ancrer l’Udaf et les Associations Familiales sur les territoires, à se rapprocher des besoins des familles et à leur proposer de nouveaux services dans un cadre d’action rénové.

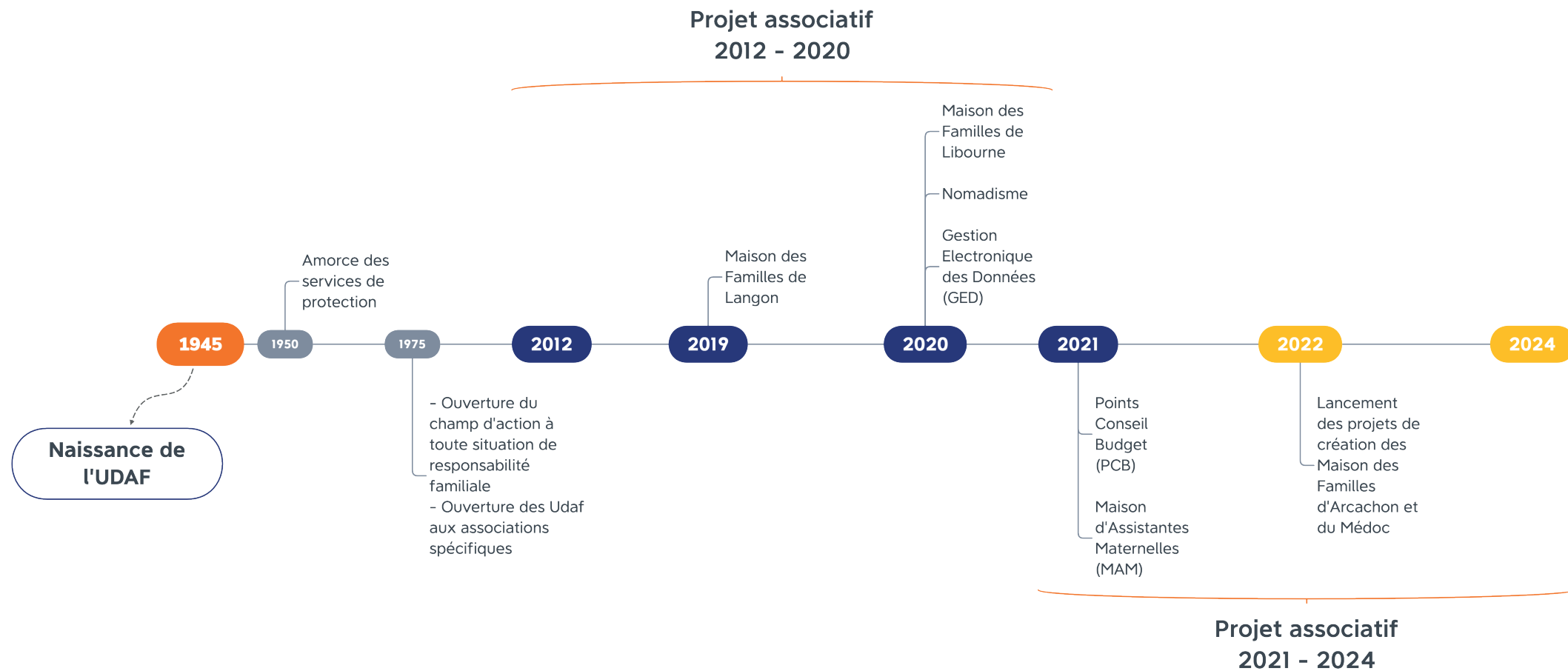
Dès lors, avec ses associations adhérentes et de nouveaux partenaires, l’Udaf de la Gironde portera de nouveaux projets répondant aux besoins repérés.

Elle le fera en s’appuyant sur une gouvernance encore plus participative et mieux ancrée sur les territoires grâce aux Maisons des Familles déjà en place sur les secteurs de Langon et de Libourne.

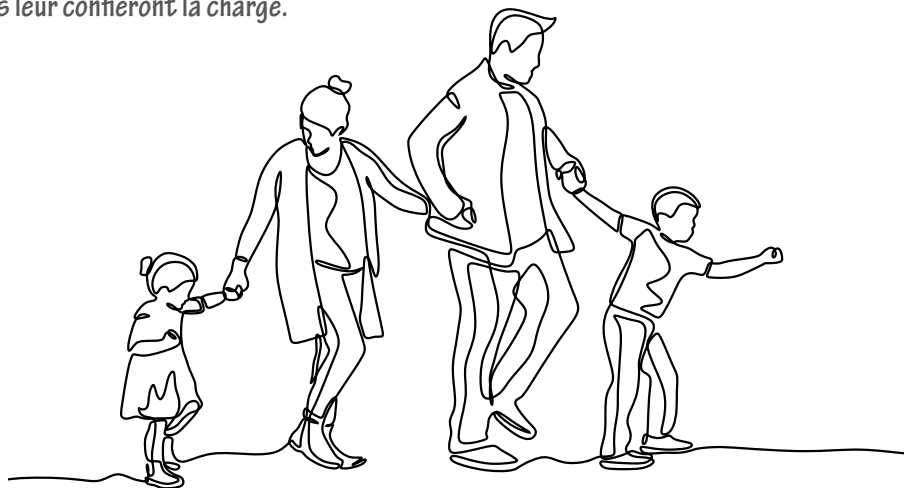
C’est grâce à cette dynamique de développement, à son ancrage associatif et territorial, à l’exemplarité de sa gouvernance que l’Udaf pourra renforcer son influence dans l’élaboration des Politiques familiales qu’elles soient locales et départementales. »

Jean-Louis Haurie,
Président

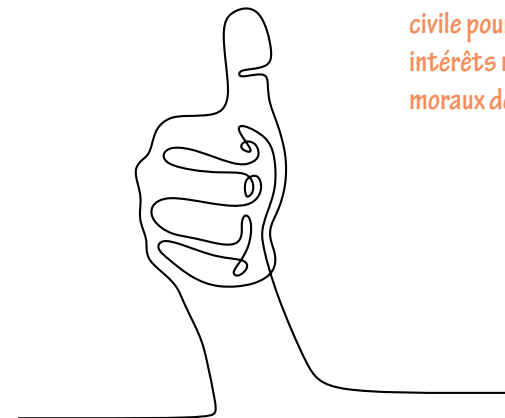
Quelques faits



Gérer tout service d'intérêt
familial dont les pouvoirs
publics leur confieront la charge.



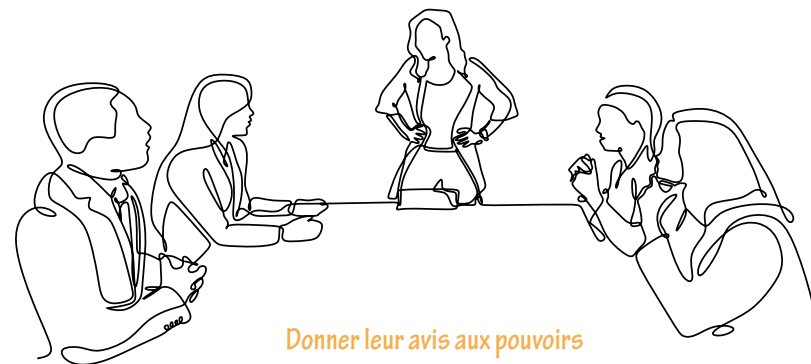
Exercer l'action
civile pour protéger les
intérêts matériels et
moraux des familles.



Représenter officiellement
les familles auprès des
institutions locales.



Donner leur avis aux pouvoirs
publics afin de les informer
sur les réalités familiales



Nos missions

Valeurs

Le pluralisme et l'indépendance politique

Le pluralisme est une garantie d'ouverture et de fonctionnement démocratique dans une structure qui défend «l'esprit d'association familiale»;

L'Udaf est réceptive à toutes les évolutions des familles (famille classique, nucléaire, recomposée, monoparentale, ... quelle que soit sa nationalité). Elle s'attache à favoriser les conditions d'existence et de développement des familles et les place systématiquement au centre de ses préoccupations et de son action.

Solidarité

L'Udaf défend les liens familiaux entre tous les membres de la famille, et recherche les moyens pour favoriser la solidarité entre ses membres. Elle œuvre au bien-être des familles, notamment par la lutte contre les inégalités sociales, elle favorise le développement du lien social et travaillera la co-construction citoyenne de la société. L'Udaf souhaite proposer un accompagnement qui soit non stigmatisant au regard des familles et personnes confrontées à toutes formes de fragilité (économique / emploi, physique, psychique, aide à la dépendance, intégrité,...)

Christian Gaudray
Vice Président

La laïcité assure la plénitude de la liberté de conscience et donc interdit tout privilège accordé à une option spirituelle particulière, ce qui permet de faire de l'Udaf un espace social commun qui accueille de manière indifférente toutes les associations familiales, permettant ainsi aux militants familiaux, dans la richesse de leur diversité, de représenter au mieux l'ensemble des familles avec comme seule boussole l'intérêt familial général.

Le respect des valeurs républicaines

de Liberté, d'Égalité, de Fraternité et de Laïcité.

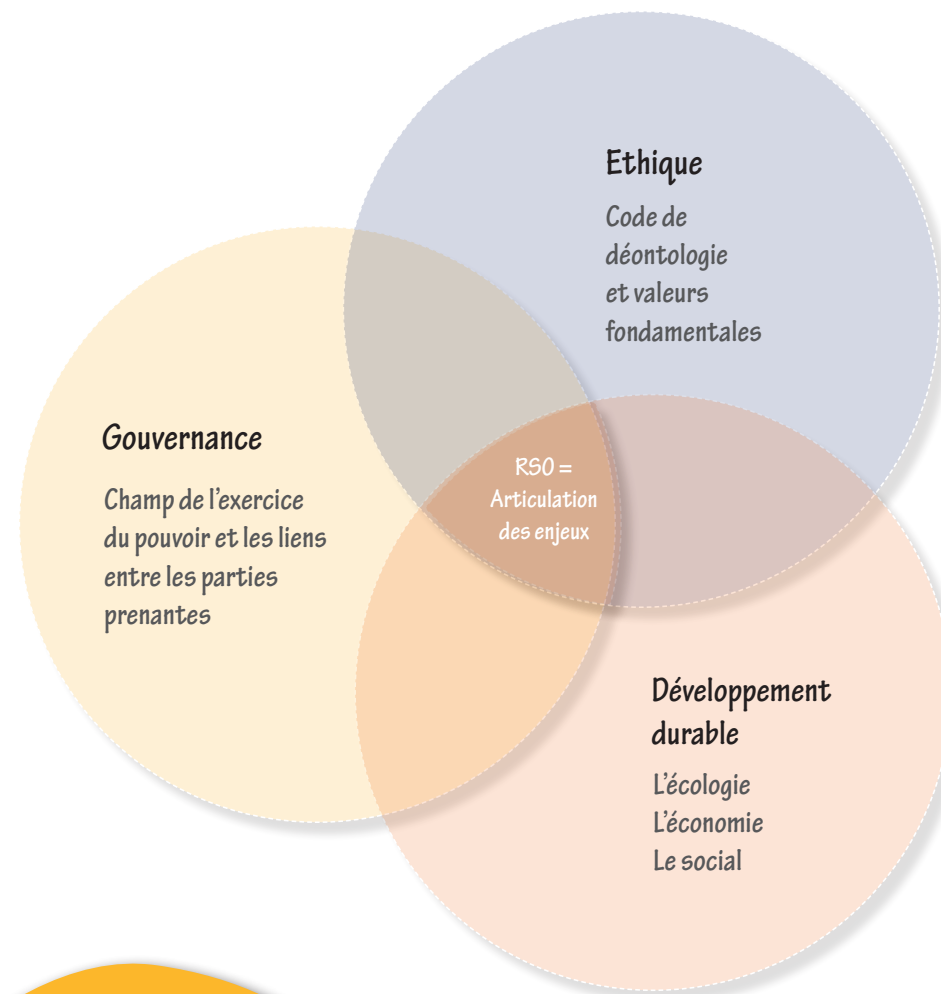
Par ailleurs, l'Udaf rappelle la spécificité de la vie associative : en sa qualité « d'Union des Associations Familiales », elle est particulièrement attachée à la promotion et au développement de la vie associative, regroupement libre de citoyens, lieu d'expression, d'émergence et de mise en place de projets collectifs. L'association est vécue comme un lieu privilégié pour l'exercice de la citoyenneté.

Jean-Louis Haurie
Président

Agir ensemble, c'est d'abord mobiliser l'ensemble des parties prenantes de l'Udaf : familles, usagers, bénévoles, administrateurs, salariés, associations et partenaires. C'est aussi et surtout, fédérer l'ensemble des Associations Familiales et créer des partenariats autour de projets élaborés et portés en commun au service des familles de Gironde.

1 - Agir ensemble

2 - Agir de manière socialement responsable



Jean-Louis Haurie
Président

Agir de manière socialement responsable, c'est pour l'Udaf, agir de manière éthique, en cohérence avec ses valeurs dans une gouvernance exemplaire, transparente et participative. C'est aussi agir en prenant en compte toutes les dimensions de notre responsabilité – sociale bien sûr – mais aussi, économique et environnementale.

Les principes

Les 5 axes stratégiques

Axe 1

Consolider l'existant
de tous les services

Axe 2

Poursuivre la
territorialisation, et
adapter notre action
sur les territoires
pertinents

Axe 3

Diversifier
les lignes de service et
sources de financement

Axe 4

Renforcer l'organisation,
la participation
et la gouvernance

Axe 5

Développer l'influence
politique de l'Udaf

Jean-Marc Favier
Administrateur

Le handicap, sujet
transverse par excellence. Le
handicap, qui frappe la famille bien
sûr, parents, enfants, frères et sœurs...
mais aussi les forces vives de l'association,
salariés, bénévoles...

Gisèle Gizard
Administratrice

L'implantation des
maisons des familles sur les territoires,
tenant compte des spécificités de chacun
d'eux, permet à l'Udaf de mettre en œuvre une
stratégie de développement en s'appuyant sur la
mutualisation des ressources partenariales et
associatives locales, pour un service au
plus près des besoins des familles.

François-Xavier Leuret
Administrateur

Savoir
écouter les demandes
des familles, mesurer à travers elles les
évolutions sociétales, les construire en projets
multiples et variés, c'est l'orientation de notre projet
collectif. Sa créativité permettra le lancement d'actions
nouvelles, pétillantes, et à la démonstration qu'ensemble
nous pouvons construire les nouveaux espaces du bien
être commun pour les familles de demain

Axe 1

Consolider l'existant cela veut dire s'appuyer sur des bases structurées pour pouvoir nous tourner sereinement vers l'avenir et accompagner nos ambitions. L'enjeu principal porte sur l'accompagnement de l'évolutions de nos métiers en tirant la leçon de l'impact de la crise sanitaire actuelle sur nos modes de travail. Nous allons nous appuyer sur les leviers suivants : la démarche qualité, la politique sociale, le système d'information pour structurer notre organisation. Le contexte nous incite à une agilité permanente qui sera facilitée par la polyvalence et la transversalité.

Nathalie Pic
Vie associative

En 2020,
les relations entre l'employeur et les
représentants des salariés ont été intenses. Que ce soit dans
le cadre de la gestion de la crise sanitaire, pour la mise à jour du DUERP, les
négociations d'accords... les réunions ont été nombreuses. Malgré les difficultés,
elles se caractérisent par des échanges francs et une réelle volonté, de part et
d'autre, d'avancer sur les conditions de travail des salariés et la qualité du
service à rendre aux usagers et aux familles.

Développer une plus grande polyvalence
et transversalité

Poursuivre la politique de
développement RH visant à répondre
aux besoins de développement de l'UDAF

Consolider l'existant de
tous les services

Sécuriser la qualité du service rendu, et
redonner une image positive de toutes
les activités de l'UDAF.

Réinterroger les métiers au regard des
évolutions, de notre environnement.

Rémi Philly
Service Informatique

La crise sanitaire a accéléré le
virage numérique. Désormais le PC nomade est devenu
une norme pour les délégués. Le parc informatique va évoluer pour
le personnel administratif vers plus de PC Portables. La Visio s'impose
comme moyen de communication indispensable pour conserver ou créer du
lien social. Nous intensifions également l'utilisation et le développement de la
GED. Les investissements importants réalisés nous permettent de suivre et
d'anticiper l'accélération des évolutions de notre société.

Thierry Piechaud
Administrateur Udaf

L'amélioration
continue de la qualité, reconnue par tous
les acteurs - usagers, salariés, institutions - doit être à la
fois consolidée et structurée.
La consolidation passe par l'écriture de procédures et de processus permettant à
tous de savoir ce qu'il doit faire et ce qu'il doit attendre des services;
Le progrès passe par le recueil continu des événements -indésirables ou positifs- et
par des audits croisés des savoir faire et des savoir être.
Etre fier de ce que l'on fait, le faire savoir et chercher à progresser
pour le bienfait de ceux que nous accompagnons.

Axe 2

Si la dématérialisation des démarches progresse de façon galopante, si la crise sanitaire a suscité de nouvelles modalités de travail ou de collaboration (télétravail, visioconférences, webinaires, etc.), de nouveaux besoins émergent ou se renforcent qui appellent des réponses dans une relation humaine et de proximité.

S'implanter dans les différents territoires du département, c'est un moyen pour l'Udaf de mieux appréhender les spécificités locales, garantir la proximité et accroître la disponibilité de ses professionnels, intervenir en partenariat avec des acteurs locaux auprès de toutes les familles de Gironde.

Poursuivre la territorialisation, et adapter notre action sur les territoires pertinents

Déployer les UT dans une logique de centre d'animation de la vie sociale

Poursuivre la dynamique d'implantation territoriale de l'UDAF sur les territoires du Sud Gironde et Libournais,

Développer sur le territoire de la métropole, et d'autres territoires du département

Assurer la protection des familles et de leurs différents membres,

Favoriser l'animation locale, et proposer des services aux familles répondant à leurs besoins

Organiser la participation / la gouvernance (coproduire = copiloter)

Développer des services aux associations adhérentes et au niveau régional

S'ouvrir à l'échelon régional

Claire Guérin,
Directrice MDA

L'accueil de la MDA au sein de la maison des familles de l'Udaf à Langon a constitué une belle opportunité pour notre association de se rapprocher des familles Sud-Girondines et de leurs adolescents. Ce lieu accessible, accueillant et partagé nous permet chaque semaine de leur offrir un espace d'accueil et d'écoute, dans la traversée de cette période souvent délicate.

Diversifier les lignes de service et sources de financement

Se diversifier et proposer des réponses
qui s'adaptent dans la durée

Proposer des réponses innovantes et
co-construites aux besoins repérés

S'inspirer et s'appuyer sur les retours
d'expérience du réseau UNAF/UDAF

Accompagner l'élaboration de réponses
innovantes aux besoins repérés

Affirmer un Pôle Développement associatif

Organiser un pôle ressources venant au
service des associations ou autres
partenaires

Accompagner la responsabilité économique

Axe 3

L'Udaf de la Gironde est restée jusqu'ici très centrée sur l'activité de la protection judiciaire. Avoir retenu dans ses axes stratégiques, celui de la « diversification des lignes de services et sources de financement » l'invite à développer de nouveaux services qui doivent venir en réponse aux besoins identifiés des familles.

Pour répondre à cette exigence, elle peut s'appuyer sur un réseau fort,

- celui des Udaf qui porte déjà une grande variété de services et d'activités,
- sur l'Unaf qui se structure pour accompagner les Unions dans leur développement autour de projets ayant un impact important pour le réseau des Udaf.

L'Udaf de la Gironde souhaite aussi s'appuyer ses associations et agir avec elles en complémentarité. Il ne s'agit pas là de se mettre en concurrence, mais bien de favoriser les partenariats et de co-porter ensemble des projets pour les familles à l'échelle des territoires.

En interne, cela suppose d'affirmer au sein de l'Udaf un Pôle Développement pour assurer une veille sur les nouveaux projets, proposer des services innovants et répondre à des appels à projet co-construits avec les associations, les équipes, tout en s'assurant de leur viabilité économique.

Aline Sapina
Service MJAGBF

Après la création du service Administrateur Ad'Hoc en 2016, l'Udaf a obtenu en 2020 la labellisation pour 3 Points Conseil Budget sur les secteurs : du Bassin d'Arcachon, de Bordeaux Métropole et du Médoc en partenariat avec le CDAFAL. Ces 2 activités portées par l'équipe MJAGBF démontrent la volonté de ce service, en plus de l'exercice des mandats judiciaires, de participer à la diversification des activités avec toujours à l'esprit le service rendu aux familles

Camille Colin,
Vie associative et développement

L'ouverture de la Maisons des familles du Sud Gironde en 2019, nous a permis d'ouvrir et d'étendre notre réseau sur un territoire où nous étions peu implantés. C'est ainsi que nous avons pu mener à bien des actions aux bénéfices des familles (« les vendredis des familles » et le « t'es parent ») et voir arriver de nouvelles associations (« Solidarité Sud Gironde »). Avec l'ouverture de la Maison du Libournais en 2020, c'est un nouveau territoire à explorer avec de nouveaux partenariats à tisser et de nombreuses associations familiales à découvrir pour être au plus près des familles.

Axe 4

« Agir ensemble », c'est agir en faveur mais surtout avec les familles, les usagers des services et plus globalement, l'ensemble des parties prenantes.

Ce principe d'action sera opérant au travers d'une participation structurée à la conception, l'élaboration et la mise en œuvre des projets et des actions, une organisation lisible et efficace, une gouvernance ouverte sur l'environnement local de l'Udaf.

Renforcer l'organisation, la participation et la gouvernance

Faire évoluer la gouvernance notamment sur les territoires.

Faire évoluer la gouvernance notamment sur les UT, pour accompagner la stratégie de territorialisation de l'UDAF, et le développement associatif

Organiser la participation des personnes et familles accompagnées, des associations, au fonctionnement des services

Organiser la participation des personnes et familles accompagnées de tous les services

La développer dans une notion plus large, à savoir la prise en compte de tous les bénéficiaires de tous les services, personnes protégées, familles et associations,

Aller vers une organisation cible et faire évoluer l'organigramme

Développer progressivement 3 pôles d'activités

Accompagner l'organisation interne vers cette nouvelle organisation

Madame B.

« J'ai une mesure de curatelle depuis que j'ai 18 ans. Avant, j'avais un curateur indépendant, mais il est parti à la retraite. C'est l'Udaf qui l'a remplacé, et depuis 16 ans, ma curatrice est Madame XXX de l'Udaf. Je trouve que c'est beaucoup mieux avec l'Udaf. Avec Madame XXX, je me sens écoutée et comprise. Elle me donne mes relevés de comptes, et comme ça, je sais où j'en suis. La curatelle m'aide dans tout. Pour les papiers, pour mon budget : ça me rassure. En plus, elle travaille très bien avec le SAVS et l'ESAT. »

Madame A.

Quand la MJAGBF a commencé j'étais en retrait parce que c'était imposé par la Juge des Enfants, mais la déléguée fait un travail efficace qui est un soutien familial au-delà du travail sur le budget. Je me sens écoutée, conseillée et j'ai confiance dans madame B. je lui dit tout. Maintenant en plus avec l'ordinateur portable je peux voir en direct ce qui est réglé et ce qui devra l'être, cela m'aide pour prioriser mon budget mais je ne me sens pas encore tout à fait prête à gérer toute seule je veux continuer encore un an. Le téléphone portable permet aussi de joindre Madame B. plus facilement. Je suis contente de pouvoir témoigner de ce travail et savoir que ma parole est prise en compte.

Développer l'influence politique de l'UDAF

Accroître l'efficacité / l'efficience des représentations de l'UDAF

Envisager la représentation familiale au-delà de l'obligation légale, Rompre l'isolement les représentants

Rendre incontournable la place du mouvement associatif familial en Gironde

Assurer l'exemplarité de l'UDAF, Valoriser les réalisations du réseau UDAF

Mobiliser les réseaux de proximité que constituent les associations familiales

Développer les liens entre les élus des territoires, l'UDAF et ses associations. Plan de développement associatif et plus spécifiquement sur son volet animer

Christian Gaudray
Vice-Président

L'axe 5 représente la finalité institutionnelle de notre projet associatif. Après avoir garanti la capacité effective de l'Udaf à représenter toutes les familles dans leur diversité et le bon fonctionnement des services dans la durée, il s'agit maintenant de redonner force à notre habilitation, en application de l'article L. 211-3 du code de l'action sociale et des familles, à « donner avis aux pouvoirs publics sur toutes les questions d'ordre familial et leur proposer les mesures qui paraissent conformes aux intérêts matériels et moraux des familles ».

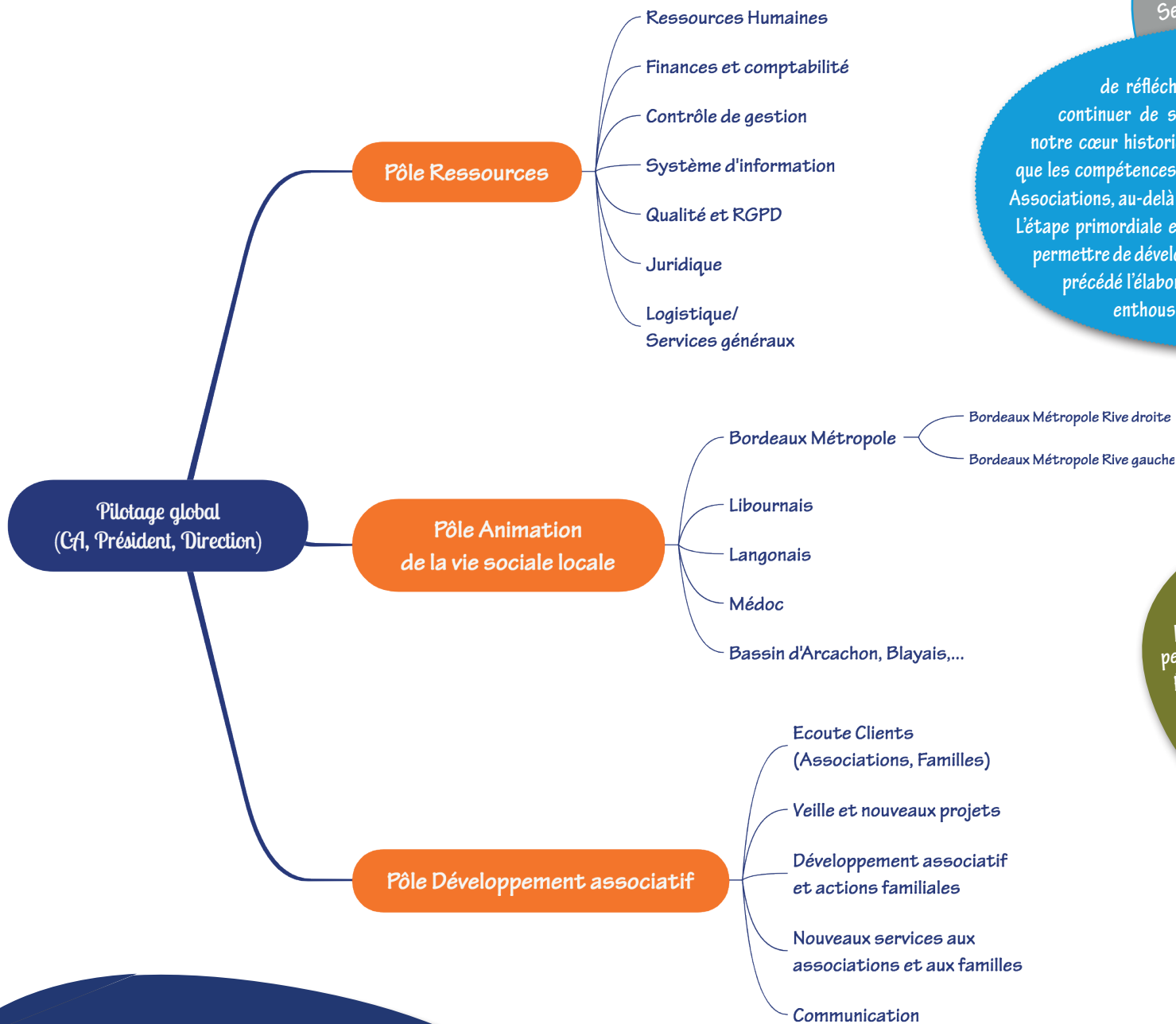
Jean-Louis Haurie
Président

Au-delà de l'obligation légale de représentation des intérêts des familles, l'Udaf doit constituer le partenaire incontournable et incontestable de l'élaboration, la mise en œuvre et de l'évaluation des Politiques familiales de proximité.

Jean-Jacques RONZIER
Administrateur

L'Udaf, c'est d'abord la plus-value que nous apportons par notre expertise en lien étroit avec les associations pour toutes les familles girondines dans le respect des valeurs républicaines, Liberté - Egalité - Fraternité - Laïcité.

Organisation cible



Jean-Christophe Martin
Service juridique

La démarche projet de service permet de réfléchir collectivement à un nouveau modèle qui puisse continuer de sécuriser la protection des personnes et des familles, notre cœur historique de métier, tout en imaginant de nouvelles contributions que les compétences de l'équipe pourraient apporter à l'Udaf pour les familles et les Associations, au-delà du cadre des mesures de protection. L'étape primordiale est bien évidemment de consolider et améliorer l'existant pour permettre de développer sereinement de nouvelles activités. Les réunions qui ont précédé l'élaboration des projets ont été des moments d'échanges très enthousiasmants et très productifs.

Clément Daubin
Service MJPM

L'ouverture de la Maison des Familles à Langon en avril 2019 a permis de développer le tissu associatif en Sud Gironde, par l'implantation d'un lieu repère au service des familles. Ce lieu, partagé entre les associations et les services de protection, permet de renforcer le lien entre ces deux entités au sein de l'Udaf. Être au plus près de la population grâce à la territorialisation permet de mieux en cerner les enjeux, et de pouvoir s'adapter et répondre au plus près aux besoins des familles

Agnès Senet
Communication

Constituer un réseau associatif fort et complémentaire, faciliter les échanges, mettre en relation, mailler le territoire et accueillir de nouvelles associations sont les objectifs du développement associatif de l'Udaf. En effet, la force de ce réseau est la garantie de proposer aux familles des services de qualité au plus près de leurs besoins.

Contact

05 56 01 42 00

institution@udaf33.fr

udaf33.fr

